

## Handleplan for indsats ift at minimere forbruget af eksterne vikarer i Center for Sundhed og Omsorg

Udfordring	Resultat	Handling/indsats	Ansvarlig leder	Tidsplan	Evaluering
Stort forbrug af eksterne vikarer på forventet 20 mill. i 2019	Max forbrug af eksterne vikarer på 8% i alle plejegrupper og sygeplejegruppen medio 2020	Overordnet økonomisk overblik over budget og forbrug i alle grupper.	Centerchef, afdsnitsleder for staben	Medio november 2019	Medio november 2019
		Detaljeret analyse af vikarforbrugets udvikling 2016 – 2019 (vikartimer, udgifter, sygefravær og projektaktiviteter udover drift som har krævet vikardækning) pr driftsenhed	Afdsnitsleder for staben	Ultimo oktober 2019	November 2019
		Udvikling af ledelsesværktøj til alle ledere, så de kender deres budget og forbrug. De er introduceret til det, så de er fortrolige med det.	Afdsnitsleder for staben	Ultimo november 2019	Ultimo november 2019
		Ansættelse af fast personale/timelønnede op til 92% af lønbudgettet, når budget til weekend vikarer er trukket fra.	Afdsnitsledere og nærmeste ledere i plejegrupperne og sygeplejegruppen	Det sker løbende	Medio december 2019



		<p>Sikre en hensigtsmæssig vagtplanlægning i alle grupper, så ressourcerne anvendes bedst muligt.</p>	<p>Afsnitsledere og nærmeste ledere i plejegrupperne og sygeplejegruppen</p>	<p>Opstart oktober 2019 – ultimo januar 2020</p>	<p>Ultimo november 2019</p>
		<p>Involvering af medarbejderne i vagtplanlægning – involvere FOA – workshops.</p>	<p>Afsnitsledere og nærmeste ledere i plejegrupperne og sygeplejegruppen</p>	<p>Opstart oktober 2019 – ultimo januar 2020</p>	<p>Ultimo november 2019</p>
		<p>Genforhandle forhåndsaftale og lokalaftaler med FOA og DSR mhp mere hensigtsmæssige aftaler.</p>	<p>Centerchef</p>	<p>Opstart september 2019 – ultimo januar 2020</p>	<p>Ultimo november 2019</p>
		<p>Undersøge om tildeling af budget til plejecentrene og hjemmeplejen og sygeplejen er i overensstemmelse med det reelle aktivitetsniveau.</p>	<p>Afsnitsleder for staben</p>	<p>Ultimo november 2019</p>	<p>December 2019</p>
		<p>Ensrette og strukturere ordning med fast vagt til borgerne. Opstille kriterier for ordningen og sætte rammer for, hvem der kan beslutte, om der skal bestilles fast vagt.</p>	<p>Afsnitsledere og nærmeste ledere i plejegrupperne og sygeplejegruppen</p>	<p>Ultimo oktober 2019</p>	<p>Ultimo oktober 2019</p>
		<p>Optimere organisering i pleje- og sygeplejegrupperne</p>	<p>Afsnitsledere og nærmeste ledere i plejegrupperne og sygeplejegruppen</p>	<p>Opstart oktober 2019 – marts 2020</p>	<p>Ultimo november 2019</p>

<p>Risiko for ressource-spild og øget vikarforbrug ved overgangen til nyt omsorgssystem (Cura)</p>	<p>Effektiv implementering af CURA/FSIII gennem en effektiv styring for at undgå ressourcepild og opnå målsætninger vedr. kvalitet i indsatserne og effektiv drift</p>	<p>Tilføre tilstrækkelige og rette kompetencer til Stabens IT team og superbrugere. Organisere implementeringen med styregruppe og projektleder så der sikres transparent beslutningsproces. Sikre korrekt dokumentation, arbejdsgangsbeskrivelser og sikker teknisk drift</p>	<p>Centerchef, afdsnitsleder for staben, afdsnitsledere og nærmeste ledere i plejegrupperne og sygeplejegruppen</p>	<p>August 2019 er tilført ressourcer og organisering gennemført</p> <p>Ultimo december 2019 er sikret korrekt dokumentation og arbejdsgangsbeskrivelser</p>	<p>Løbende</p>
<p>Mangler Hjælpemiddel funktionalitet til Cura som giver ressourcepild med risiko for øget vikarforbrug</p>	<p>Effektiv implementering af Cura Hjælpemiddelmodul</p>	<p>Tilføre tilstrækkelige og rette kompetencer til Stabens IT team og superbrugere. Organisere implementeringen med styregruppe og projektleder så der sikres transparent beslutningsproces. Sikre korrekt dokumentation, arbejdsgangsbeskrivelser og sikker teknisk drift</p>	<p>Centerchef, afdsnitsleder for Myndighed, Afdsnitsleder for staben</p>	<p>September 2019 er tilført ressourcer og organisering gennemført</p> <p>Ultimo december 2019 er sikret implementering med korrekt dokumentation og arbejdsgangsbeskrivelser</p>	<p>Løbende</p>
<p>Mangler IT system på socialområdet (ESJ)</p>	<p>Effektiv implementering af Cura ESJ system</p>	<p>Tilføre tilstrækkelige og rette kompetencer til Stabens IT team og superbrugere. Organisere implementeringen med styregruppe og projektleder</p>	<p>Centerchef, afdsnitsleder for Myndighed, afdsnitsleder Socialområdet, afdsnitsleder staben</p>	<p>Ultimo september 2019 er tilført ressourcer og organisering gennemført</p> <p>Ultimo juni 2020 er sikret implementering med kor-</p>	



		<p>der så der sikres transparent beslutningsproces. Sikre korrekt dokumentation, arbejdsgangsbeskrivelser og sikker teknisk drift</p> <p>Tænke velfærdsteknologi ind i den daglige drift.</p>	Centerchef	<p>rekt dokumentation og arbejdsgangsbeskrivelser (afhængig af systemleverandør og frigivelse af anlæg)</p> <p>Løbende</p>	
--	--	---	------------	--	--