

Årsrapport 2020 – Indkøb

Formål

Årsrapporten redegør for hvordan organisationen efterlever retningslinjerne for indkøb og udbud i Stevns Kommune, som beskrevet i den gældende Indkøbs- og udbudspolitik.

Årsrapporten giver et overblik over indkøb og udbud i Stevns Kommune og fremhæver særlige fokusområder.

Den nugældende Indkøbs- og udbudspolitik blev vedtaget i 2019, og ved samme lejlighed blev det besluttet at politikken skulle revideres efter 2 år. I forbindelse med budgetaftalen for 2021-24, blev det desuden besluttet, at Stevns Kommune frem mod 2025 skal arbejde for en målsætning om 80 % bæredygtige indkøb. I nærmeste fremtid fremlægges derfor forslag til revideret Indkøbs- og udbudspolitik.

Lokal handel

I 2020 blev der købt for ca. 45 mio. kr. hos leverandører, der er CVR registreret i Stevns Kommune. Det svarer til ca. 9 % af det, der kan konkurrenceudsættes.

Nedenfor ses de 10 største leverandører

Leverandør CVR/SE	Beløb ekskl. moms	Postnr. Bynavn
STRØBY TURIST ApS (CVR: 29140898)	4.986.882	4652 Hårlev
JAN NIELSEN A/S (CVR: 25470125)	4.125.505	4652 Hårlev
SKOVSLUND-BERNTH VVS & GAS APS	2.345.985	4600 Køge
DEN SELVEJENDE INSTITUTION MINDEHØJSKOLEN (CVR: 20787430)	2.132.543	4673 Rødvig Stevns
FLEMMING SCHRØDER A/S (CVR: 21799386)	1.961.818	4660 Store Heddinge
Opholdsstedet Paideia (CVR: 25499395)	1.766.908	4652 Hårlev
JOHNNY KOFOED ANDERSEN (CVR: 19472345)	1.327.971	4652 Hårlev
STEVNS SPILDEVAND A/S (CVR: 32268285)	1.114.434	4660 Store Heddinge
Stevns Apotek (CVR: 27531466)	1.006.129	4660 Store Heddinge
Hellested Taxa v/lb Berthelin (CVR: 26205786)	980.800	4652 Hårlev

E-handel

For den decentrale indkøber skal opgaven med at købe ind være så enkel som mulig. Medarbejderen skal nemt og hurtigt kunne finde sine varer og gennemføre et køb. I de senere år har der været fokus på at udvikle e-handelsløsninger, som sikrer at kommunerne får højt udbytte af indkøbsaftaler. Et e-handelssystem understøtter medarbejdernes indkøbsopgave, så der købes de rigtige varer hos de rigtige leverandører.

Primo 2022 kommer der lovgivning på området så en række kategorier med standardvarer skal e-handles. I efteråret 2020 fik Stevns et e-handelssystem, og siden har der været en løbende implementering i organisationen. Pr. 31. marts 2021 er der 58 forskellige varekataloger tilgængelige i e-handelssystemet med 305.010 varer.

Der er undervist 110 brugere fordelt på hele organisationen og indtil den 31. marts 2021 er der indkøbt for kr. 575.288 gennem e-handelssystemet.

Det er en vedvarende opgave, hvis e-handel skal blive en succes; brugerne skal uddannes, varekataloger skal være opdaterede og systemet nemt at bruge. Københavns Kommune er længst fremme med e-handel, og har en e-handelsprocent på ca. 50, målt på e-handelsegnede varekategorier.

Indkøbsaftaler

Indkøb har registreret 177 gældende kontrakter i kontraktstyringsystemet. Det er kontrakter som Indkøbsfunktionen er direkte eller indirekte i berøring med, eller som minimum har kendskab til. Registrering af kontrakterne har flere formål, de vigtigste er:

- Styring af leverandører og varekataloger i e-handelssystemet
- Opgørelse af kontraktbelagt indkøbsvolumen og aftaleoverholdelse i Indkøbsanalyzesystemet
- Overblik over kontraktudløb og kommende udbud

Kontraktbelagt indkøbsvolumen

I 2020 modtog vi fakturaer for ca. kr. 520 mio. på indkøbsområder, som kan konkurrenceudsættes. Af det beløb er ca. kr. 430 mio. tjenesteydelser, ca. kr. 80 mio. varekøb og de sidste kr. 10 mio. kan ikke umiddelbart specificeres.

Ca. 30 % af tjenesteydelseskøb og 45 % af varekøb er registreret som købt på kontrakt. Ved køb udenfor en registreret kontrakt kan der være en bagvedliggende kontrakt som Indkøbsfunktionen ikke har kendskab til. Indkøbet kan også være blevet konkurrenceudsat i købsøjeblikket uden at der foreligger en kontrakt.

Aftaleoverholdelse

For at realisere besparelserne på indkøbsaftalerne skal det være nemt for de decentrale indkøbere at finde aftalevarerne. Her er e-handel et vigtigt værktøj, hjulpet af information til organisationen og opfølgning på brugernes indkøbsadfærd. Eksempel på indkøbsaftaler med forskellig grad af aftaleoverholdelse (målt månedsvis i de sidste 6 måneder af '20):

- Diabeteshjælpemidler; mellem 94 % og 100 % af de indkøbte varer er aftalevarer
- Kontorartikler, mellem 62 % og 83 % af de indkøbte varer er aftalevarer
- Værktøj, befæstelse og VVS, her de tilsvarende tal mellem 2 % og 27 %.

Det påvirker aftaleoverholdelsen i positiv retning, hvis der f.eks. er færre decentrale indkøbere, som bestiller på aftalen og hvis området har været udbudt flere gange således, at sortimentet rammer behovet godt.

Bæredygtig udvikling

Udviklingen af bæredygtigt indkøb er i fokus i disse år. Statens og Kommunernes Indkøbsservice A/S (SKI) har den største indkøbsmuskel i Danmark, og arbejder med at udvikle bæredygtigt indkøb, og gøre den udvikling målbar.

Den metodik som SKI anvender til deres udbud, bliver efterfølgende implementeret i FællesUdbud Sjælland (FUS) og de enkelte kommuners udbud og kontrakter.

Konkret kommer det til at betyde at:

- leverandører skal oplyse, hvordan de lever op til verdensmålene i deres forsyningskæde
- varer bliver mærket med miljømærker, så decentrale indkøbere kan vælge miljørigtigt
- der i udbud bliver stillet krav om sortimenter med miljørigtige varer

- tilbudsevaluering i højere grad inddrager livscyklusberegninger

Der skal indsamles og registreres data, og de skal gøres tilgængelige i en overskuelig form.

Forventningen er at kommende årsrapporter kan måle hvordan organisationen lever op til Indkøbs- og udbudspolitikens retningslinjer om bæredygtigt indkøb.

Indkøbssamarbejde

I tidligere årsrapporter er "arbejdsdelingen" mellem SKI, FUS og kommunerne beskrevet. Udviklingen fremover går i retning af at SKI kommer til at udbyde aftaler som FUS udbyder i dag. Det vil i stedet give kommunerne i FUS mulighed for at udbyde flere tjenesteydelser, alene eller i fællesskab. Tjenesteydelser udgør langt den største del af en kommunes indkøb, men er også sværere at udbyde i fællesskab. Der er en række standardiserede tjenesteydelser som allerede udbydes i fællesskab i FUS, f.eks. vask og leje af beklædning til sundhedspersonale, vask og leje af linned til plejecentre og sundhedsfaglige vikarer.

Ud af de 177 registrerede kontrakter er de 56 Stevns Kommunes egne kontrakter, 81 er kontrakter indgået gennem FællesUdbud Sjælland og de sidste 40 gennem SKI. I beløb er det ca. kr. 130 mio. som er indkøbt på Stevns kontrakter, kr. 27 mio. gennem SKI og kr. 15 mio. gennem FUS.