

Forslag til organisering af arbejdet med Fremtidens rehabiliterings- og plejecentre

Baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog den 8.9.2016 forslag til Fremtidens Rehabiliterings- og plejecentre, som skal gennemføres over en periode fra 2017 – 2020 og den 13. oktober økonomien i forbindelse med planen i forbindelse med budget 2017 og overslagsår. Baggrunden for beslutningen er en fremlagt analyse af den nuværende plejecenter-dækning og behovet herfor i fremtiden. I analysen fremgår flere mulige scenarier, hvoraf der tages udgangspunkt i et behov for plejecenterpladser på i alt 147 pladser de næste 4-5 år. Der skal således på et senere tidspunkt tages stilling til, om der skal udbygges med yderligere et plejecenter i kommunen.

Der beskrives i analysen en situation hvor der i høj grad bliver brug for specialisering på plejecentrene fremover, særligt i forhold til behovet for demenspladser. Desuden peges på behovet for et egentligt rehabiliteringscenter samt større plejecentre, hvorfor de tre mindste plejecentre i kommunen foreslås anvendt til andre formål.

Beslutninger

Af kommunalbestyrelsens referat fremgår at følgende 7 anbefalinger er besluttet:

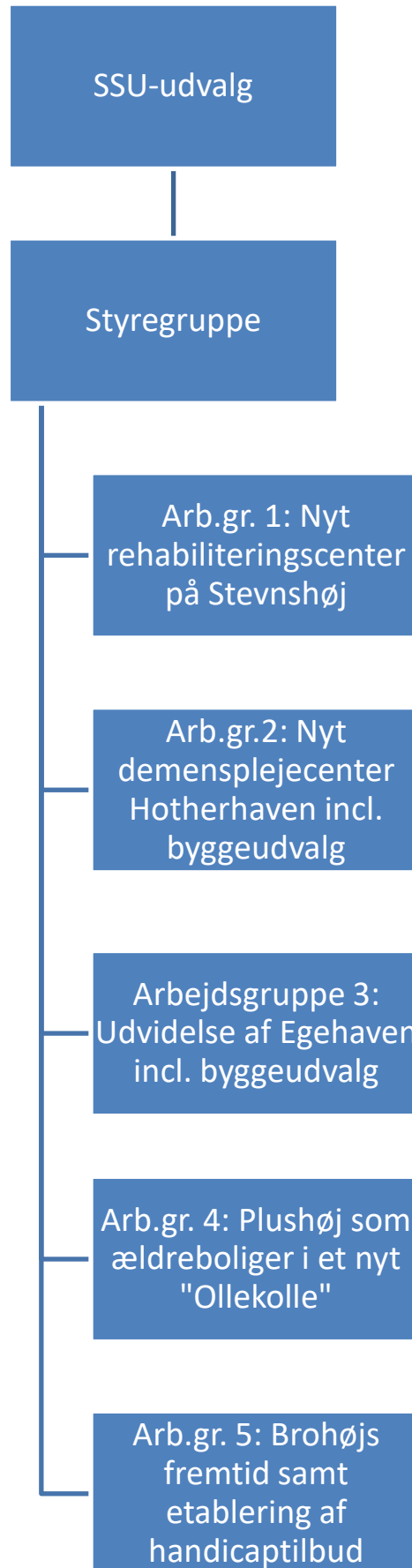
1. Stevnshøj plejecenter omdannes til nyt rehabiliteringscenter og KAS flytter til Stevnshøj
2. Hotherhavens plejecenter omdannes til demensplejecenter. Nichen bevares derved ved Hotherhaven
3. Brohøj demensplejecenter anvendes i en periode som genhusning/midlertidige pladser, men ophører som plejecenter
4. Egehavens plejecenter udbygges med maksimalt antal pladser, som pt. Forventes at være 10 pladser
5. Hotherhavens plejecenter udbygges med 20 pladser
6. Plushøj omdannes til ældreboliger/"ollekole" med mulighed for etablering af fælleshus og evt. fælles aktiviteter sammen med nuværende ældreboliger
7. Etablering af egne tilbud til borgere med erhvervet hjerneskade, udviklingshæmmede, samt unge-tilbud i det omfang, der er behov og mulighed for anvendelse af eksisterende bygninger.

Organisering

Da der er tale om en meget omfattende plan, som ikke alene inddrager plejecentrene, sygeplejen, træningsenheden, serviceenheden, visitationen, handicapområdet og administrationen men også i høj grad involverer en række aktører, herunder bruger- og pårørenderåd, Ældre- og Handicapråd, Venne- og Støtteforeninger, medarbejdere og ledelse er det nødvendigt med en klar og tydelig organisering, hvor også Social- og Sundhedsudvalgets medlemmer kan få en fremtrædende rolle.

Parallelt med anbefalingerne og i sammenhæng med to af arbejdsgrupperne skal der endvidere nedsættes to byggeudvalg for henholdsvis Egehaven og Hotherhaven. Derfor tilknyttes Stevns Ejendomme under Center for Teknik og Miljø også til opgaven.

Der foreslås derfor en klassisk organisering omkring en styregruppe og arbejdsgrupper, med hvert deres kommissorium, og med reference til Social- og Sundhedsudvalget:



Det vil, til understøttelse af Styregruppen og de fem arbejdsgruppers arbejde blive nødvendigt administrativt at nedsætte nogle mindre projektgrupper, som skal afklare en række praktiske opgaver, tværgående til brug for hele arbejdet med rehabiliterings- og plejecenterplanen:

Projektgruppe 1: Økonomisk styring og vagtplanlægning i forhold til gennemførelsen af besparelsen over de 4 år.

Projektgruppe 2: Flytning af beboere og beboer-økonomi i sammenhæng hermed. Gruppen har endvidere til opgave at planlægge samtaler - samt udarbejdelse af skriftligt materiale – i første omgang med henblik på beboerne på Stevnshøj

Projektgruppe 3: Bolig og anlæg – samarbejde med boligselskaber omkring realisering, lån, evt. køb og salg, leje-udgifter, investeringer, vedligehold mv.

Afsnitsledere/centerchef sørger for fremdrift, koordinering og sekretariatsbetjening af de enkelte arbejdsgrupper og styregruppen.

Det er en forudsætning for styregruppe og arbejdsgrupper, at de forslag omkring Rehabiliterings- og plejecenter, de fremkommer med, overholder de økonomiske rammer, som indgår som en forudsætning for Social- og Sundhedsudvalgets beslutning. Der skal i det omfang, det er muligt, søges fonds- og puljemidler samt anden ekstern finansiering hjem til implementering af både anlæg, udvikling og kompetenceudvikling.

For Styregruppen og de fem arbejdsgrupper er der følgende forslag til kommissorier:

Kommissorium for Styregruppen for Fremtidens Pleje- og Rehabiliteringscentre.

Formål og opgave

Styregruppen har til formål at koordinere og opsamle det samlede arbejde med implementeringen af Fremtidens Pleje- og rehabiliteringscenter. Styregruppen har kompetence til at træffe administrative beslutninger vedrørende del-elementer i planen, og har ansvaret for at fremlægge forslag og indstillinger vedrørende de syv besluttede anbefalinger til politisk behandling i Social- og Sundhedsudvalget.

Styregruppen skal sikre involvering og inddragelse af relevante interessenter, herunder at høringer mv. bliver overholdt og gennemført.

Styregruppen skaber synlighed og gennemsigtighed omkring planens gennemførelse ved forskellige eksterne og interne informations- og kommunikationstiltag.

Styregruppen skal overvåge at den økonomiske plan overholdes.

Styregruppen skal sikre at tids- og handleplanen overholdes.

Styregruppen skal fremlægge status for SSU-udvalget på dennes møder.

Styregruppens medlemmer

Direktør Jakob Bigum

Centerchef Tina Mørk

Afsnitsleder Thomas Jakobsgaard, stab og myndighed

Afsnitsleder Birgitte Schmidt, udfører

Afsnitsleder Anne-Marie Thøgersen, service

Formand for Ældrerådet Birthe Høfler

Næstformand i Område-Udvalg Lone Damgaard

Næstformand i UdførerMED Døgn

AMR fra UdførerMED

Stevns Ejendomme ved Center for Teknik og Miljø, Jesper Boesen

Reference

Styregruppen refererer til Social- og Sundhedsudvalget.

Tids- og handleplan

Styregruppen samt arbejdsgrupperne etableres januar 2017 og styregruppen udarbejder en samlet tids- og handleplan til godkendelse i SSU.

Kommissorium for Arbejdsgruppe 1: Etablering af Rehabiliteringscenter på Stevnshøj

Formål og opgave

Arbejdsgruppen indstiller til Styregruppen hvorledes de enkelte opgaver med etablering af et Rehabiliteringscenter på Stevnshøj skal løses.

Opgaverne som arbejdsgruppen skal komme med forslag til omfatter følgende:

- Forslag til placering af de enkelte afdelinger og aktiviteter i de fysiske rammer på Stevnshøj, herunder plan og økonomi for istandsættelse/indretning
- Forslag til indretning af et samlet Dag- og træningscenter
- Forslag til etablering af modtagekøkkener i de enkelte bo-grupper
- Forslag til flytning af KAS fra Hotherhaven til Stevnshøj, herunder plan for og overvågning af flytninger internt og eksternt og frigivelse af lejligheder.
- Forslag til fremtidig anvendelse af kantine/cafeteria
- Forlag til information til alle interessenter undervejs i processen

Medlemmer

Birgitte Schmidt, afdelingsleder, (formand)

Marianne Thomasen, leder af KAS

Lotte Bylow, leder af Træningsenhed

Anne-Marie Thøgersen, afdelingsleder

Et medlem fra SSU

Medarbejderrepræsentanter to for KAS

Medarbejderrepræsentant for Træningsenhed

Repræsentant for ældreråd

Repræsentant for Bruger-Pårørenderåd og evt. Støtteforening Stevnshøj?

Reference

Arbejdsgruppen refererer til Styregruppen og indstiller sine løsningsforslag hertil.

Kommissorium for Arbejdsgruppe 2: Etablering af Demensplejecenter i Hotherhaven samt tilbygning med 20 pladser.

Formål og opgaver.

Arbejdsgruppen indstiller til Styregruppen hvorledes de enkelte opgaver med etablering af et Demensplejecenter på Hotherhaven samt udbygning med 20 pladser skal løses.

Opgaverne som arbejdsgruppen skal komme med forslag til omfatter følgende:

- Gen-etablering af plejehjemsboliger efter udflytning af KAS
- Forslag til anvendelse af arealer efter udflytning af Dagcenter
- Samlet plan for indretning af de fysiske arealer på Hotherhaven så denne bliver demensvenligt plejecenter fremover herunder plan og økonomi for istandsættelse/indretning
- Forslag til plan for skærmning af køkken i forhold til demensplejecenter
- Forslag til plan for udenomsarealer og sikring heraf.
- Forslag til udvidelse med 20 pladser

Medlemmer af arbejdsgruppen

Birgitte Schmidt, afdelingsleder (formand)

leder af demensplejecenter Brohøj

leder af plejecenter Hotherhaven

Anne-Marie Thøgersen, afdelingsleder

Medlem af SSU

Demenskoordinator Line Henriksen

Medlem af Ældreråd

Medlemmer af Bruger-pårørenderåd og støtteforeningerne Hotherhaven og Brohøj

Medarbejderrepræsentanter (arbejds miljø) for Hotherhaven og Brohøj

Stevns Ejendomme ved Jesper Boesen

Reference

Arbejdsgruppen refererer til Styregruppen og indstiller sine løsningsforslag hertil.

Kommissorium for arbejdsgruppe 3: Udvidelse af plejecenter Egehaven med maksimalt antal pladser, fra 10 til evt. 20 pladser

Formål og opgaver

Arbejdsgruppen indstiller til Styregruppen hvorledes opgaven med en udbygning på plejecenter Egehaven kan foregå, idet der søges maksimalt flest pladser. Der er i lokalplanen plads til 10, men det søges afklaret om der kan blive 20 pladser

Opgaverne som arbejdsgruppen skal komme med forslag til omfatter:

- Udbygning med 10-20 pladser forslag hertil
- Løsning, hvor eksisterende service-arealer udnyttes, idet der ikke skal ske udvidelse af Servicearealer
- Arbejdsgruppen skal se på om løsningen kan indeholde en fælles-sal indenfor de økonomiske rammer i forhold til en samlet løsning
- Plejecenter Egehaven skal fortsætte som somatisk plejecenter, men større, og arbejdsgruppen skal overveje om dette giver anledning til ændring i indretning og indhold.

Medlemmer af arbejdsgruppen

Afsnitsleder Birgitte Schmidt

Afsnitsleder Anne-Marie Thøgersen

Leder af Egehaven

Medlem af SSU

Medarbejderrepræsentant herunder arbejdsmiljø fra Egehaven

Medlem af Ældreråd

Medlem af bruger/pårørenderåd samt støtteforeningen

Stevns Ejendomme ved Jesper Boesen

Kommissorium for arbejdsgruppe 4: Etablering af et alternativt botilbud "Ollekolle" på Plushøj

Formål og opgave

Arbejdsgruppen skal komme med forslag til, hvordan det nuværende plejecenter Plushøj kan omdannes til en ny type boform, formentlig efter ældrebolig-reglerne, som skabes ud fra en vision om større fællesskab mellem beboerne, både inde i boligerne på Plushøj, men også i høj grad sammen med beboerne i ældreboligerne uden for Plushøj. Fællesskabet og forebyggelse af ensomhed skal være det overordnede tema for de forslag, som skal fremlægges for styregruppen.

Arbejdsgruppen skal komme med forslag til:

- Vision og indhold for et nyt botilbud
- Ombygninger af eksisterende boliggrammer i Plushøj
- Lovmæssig grundlag for etablering og drift, dvs. afklaring omkring ejerforhold, foreningsdannelse, kommunens rolle mv.
- Aktiviteter og fælles-arealers anvendelse
- Anlægsbudget

Medlemmer af arbejdsgruppen

Centerchef Tina Mørk (formand)

Medlem af SSU udvalg

Medlem af Ældreråd

Afsnitsleder Anne-Marie Thøgersen

Lederrepræsentation fra hjemmeplejen

Medarbejderrepræsentation fra Plushøj

Bruger-pårørenderåd og støtteforening Plushøj

Stevns Ejendomme ved Jesper Boesen

Reference

Arbejdsgruppen refererer til Styregruppen og indstiller sine løsningsforslag hertil.

Kommissorium for arbejdsgruppe 5: Anvendelse af Brohøj ved nedlukning af plejecenter samt etablering af egne døgntilbud til personer med Handicap i Stevns kommune

Formål og opgaver

Arbejdsgruppen skal komme med forslag til hvad det nuværende Brohøj plejecenter kan anvendes til efter nedlukning. Arbejdsgruppen skal komme med forslag til hvordan der kan etableres døgntilbud til personer med handicap i Stevns kommune.

Arbejdsgruppen skal komme med forslag til:

- Fortsat drift af Brohøj under nedlæggelse – evt. anvendelse af plejeboliger til midlertidige boliger for andre målgrupper
- Forslag til anvendelse af et nedlukket Brohøj, muligheder i salg af Brohøj, alternativt anvendelse til nyt døgntilbud for handicappede
- Døgnpladser til handicappede, øvrige tilbud, eks. Overskydende pladser på Rehabiliteringscenter Stevnshøj, samt anvendelse af H4 på sigt på Hotherhaven.

Arbejdsgruppens medlemmer

Centerchef Tina Mørk (formand)

Leder af bostøtteteam handicappede

Medlem af SSU

Medlem af Handicaprådet

Medarbejderrepræsentanter for Brohøj samt for bostøtteområdet

Repræsentant for bruger-pårørenderåd og støtteforeninge Brohøj

Myndighed: psykiatri-sygeplejerske Tina Thaanum samt Voksen-handicap team

Reference

Arbejdsgruppen refererer til Styregruppen og indstiller sine løsningsforslag hertil.